

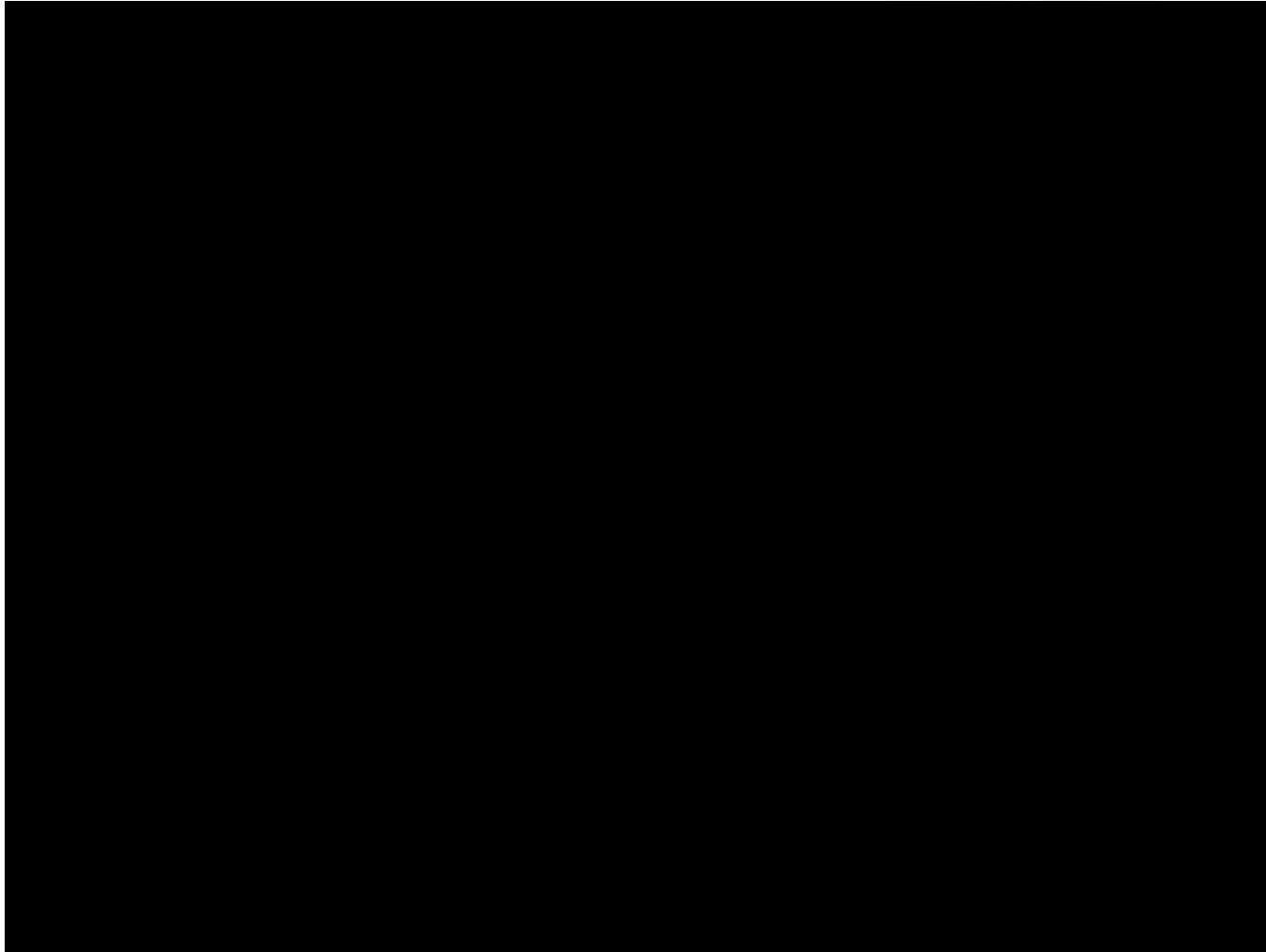


**BACARDI-MARTINI  
PORTUGAL, LDA**



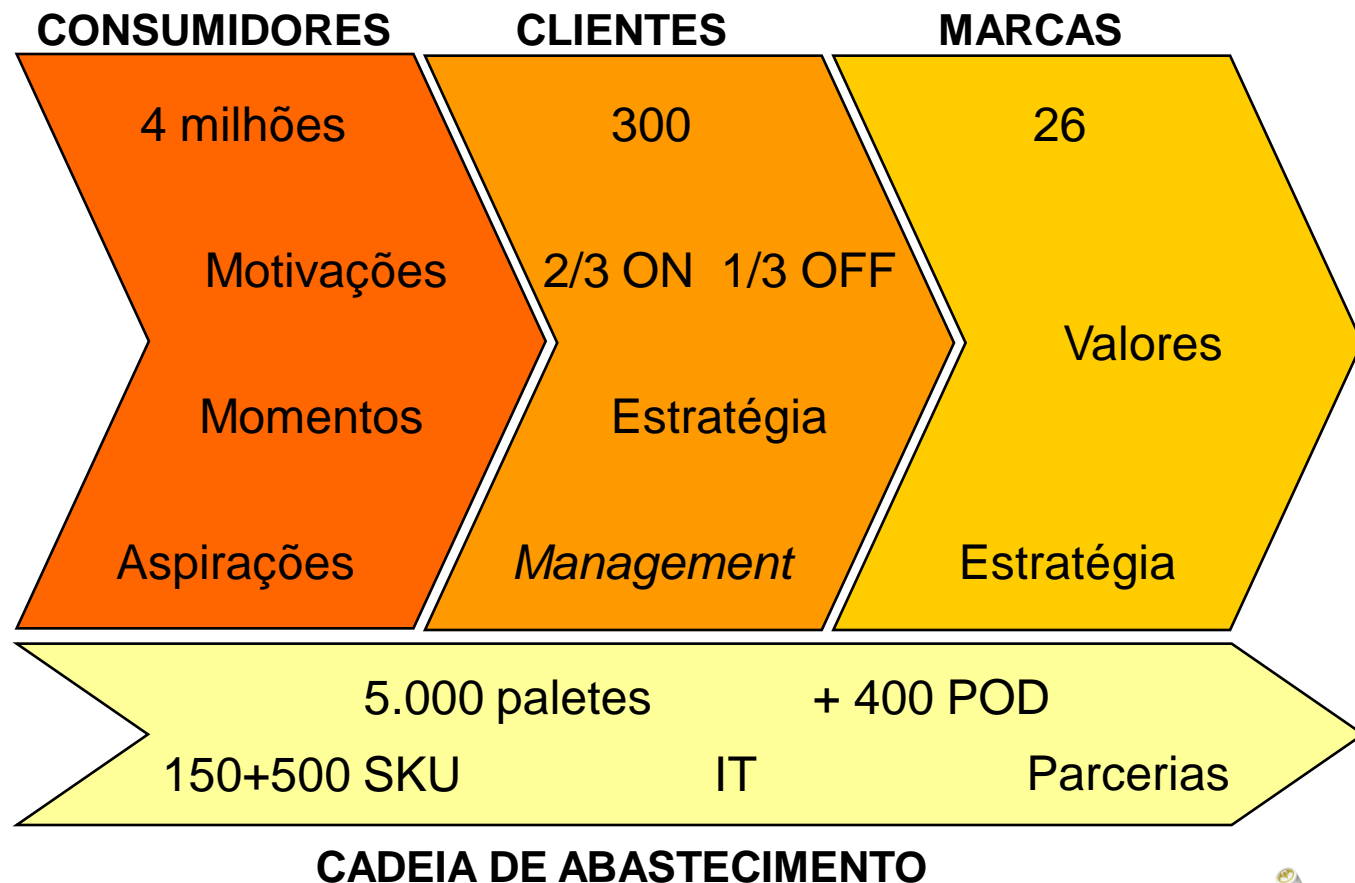
**OUTSOURCING LOGÍSTICO:  
UMA VISÃO PRAGMÁTICA  
ORIENTADA PARA O  
CONSUMIDOR**



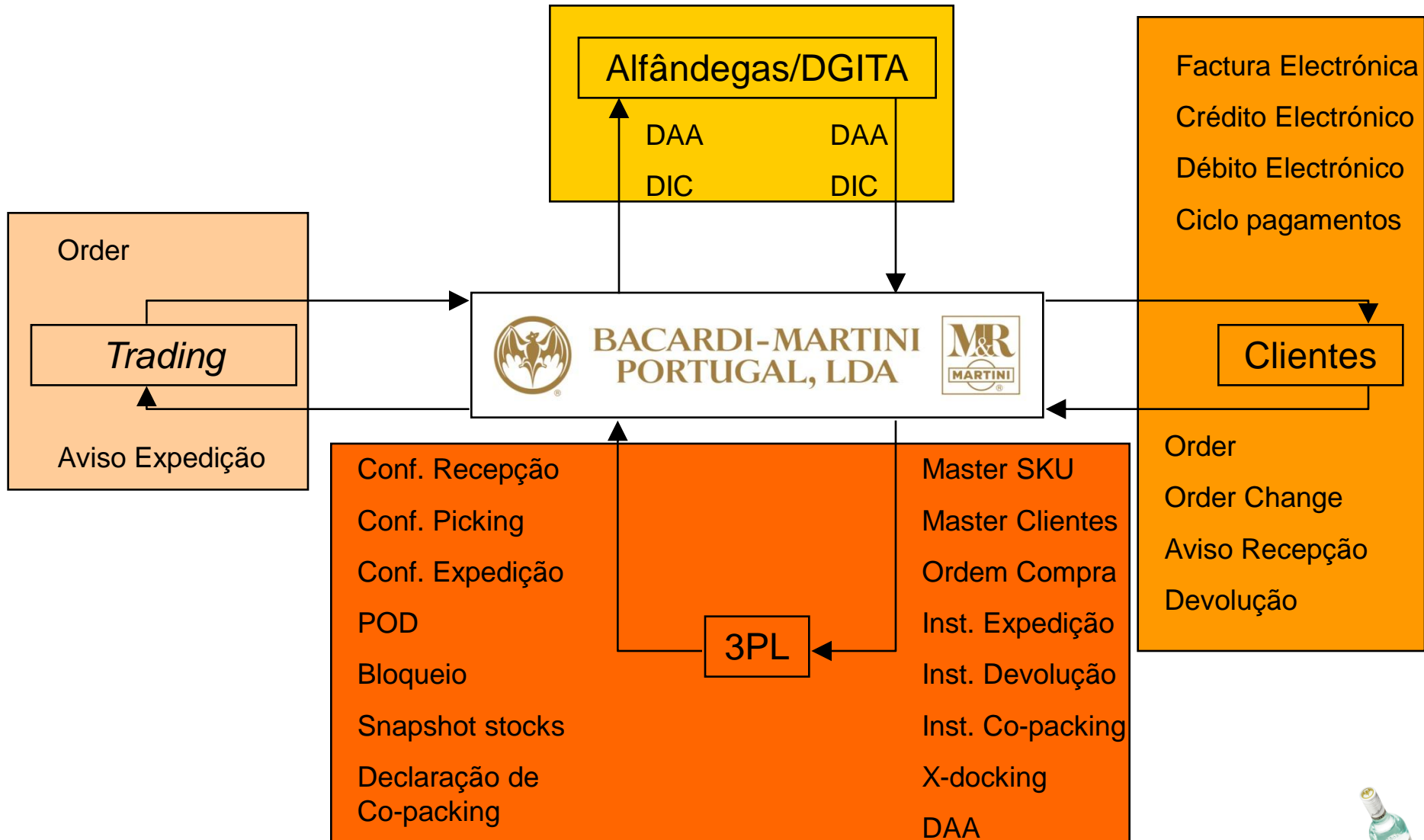




# QUICK OVERVIEW



# PARCERIAS e IT (EDI)



# OUTSOURCING NA CADEIA DE VALOR

Fábrica PRT	✗
Fábricas EUR	✓ ✗
Armazenagem	✓ ✗
Distribuição e Transporte Primário	✓
Co-packing	✓
Customs Brokerage	✗
Selling	✓ ✗
Demand planning & forecasting	✗
Order processing	✗
Customer Service	✗

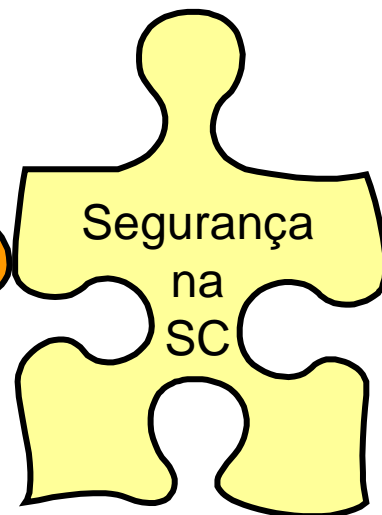
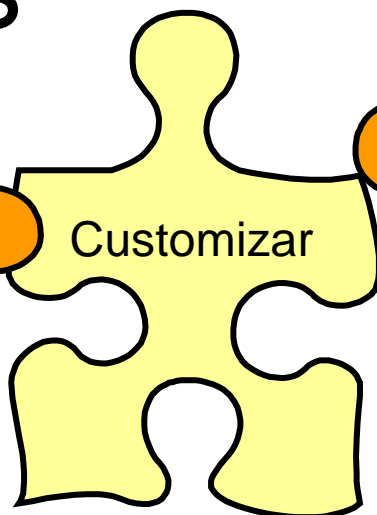


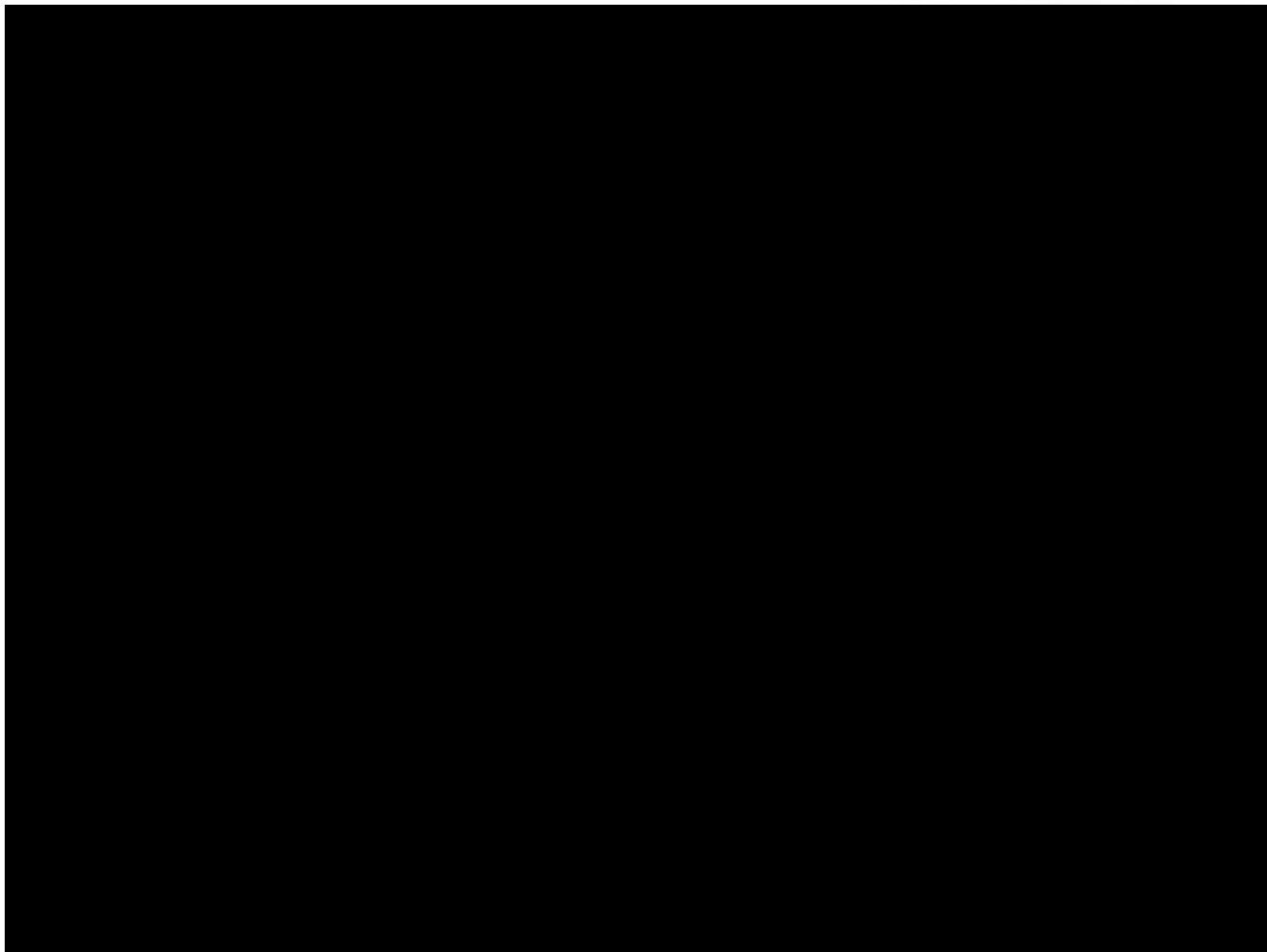
# GESTÃO DO RISCO... E DOS ERROS

FINANCEIRO	FUNCIONAMENTO	MERCADO	GESTÃO
<p>Custos escondidos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>1-off</i></li> <li>• Gestão de contrato</li> <li>• Débitos logísticos</li> <li>• <i>Write-offs</i></li> </ul> <p>Focus no preço</p>	<p>Dependência e falta de controlo</p> <p><i>Data management</i></p> <p><i>Know-how</i> técnico (formação)</p> <p>Robustez dos Sistemas de Informação</p> <p>Nível de organização do... Cliente</p>	<p>Inovação nos processos</p> <p>Fraca customização</p> <p>Problemas ≠ Soluções =</p> <p>Estratégias <i>Push</i></p>	<p>Gestão do contrato</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• KPI</li> <li>• bonus / malus</li> <li>• pilotagem</li> </ul> <p>Conflitos culturais</p> <p>Gestão do crescimento do 3PL</p> <p><i>Commitment</i></p>



# DESAFIOS





A close-up photograph of a glass filled with a reddish-brown liquid, likely a cocktail or juice. The glass contains several ice cubes and a slice of orange. The word "OBRIGADO" is overlaid in the center of the image.

**OBRIGADO**